

COMUNICADO

Gobierno de Gibraltar

Discurso del Ministro Principal, Fabián Picardo, en el Almuerzo de los Servicios Financieros del Día de Gibraltar en Londres 2026

Gibraltar, 19 de octubre de 2026

Excelencia, ministros, distinguidos invitados, señoras y señores:

¿Cómo podría estar a la altura de todo eso?

Permítanme comenzar dándoles la bienvenida a lo que, sin duda, será mi **último** discurso sobre servicios financieros en este lugar como Ministro Principal.

Ya veo las caras de alivio en algunas mesas.

No se preocupen.

Les he pedido que mantengan las puertas cerradas con llave hasta que termine.

Este es mi decimotercer discurso como Ministro Principal en uno de estos actos.

Y, como digo constantemente en Gibraltar, ese número da suerte a algunos.

Es la última vez que tendrán que escucharme hasta el final, hasta que les sirvan las tablas de quesos.

Pero ha pasado mucho tiempo desde 2012, cuando me dirigí a ustedes por primera vez.

¿Puedo pedirles que se suban conmigo al DeLorean y volvamos a 2012?

David Cameron era el Primer Ministro en Downing Street.

Como nos ha recordado Albert [Ísola], en una cosa nos llevan ventaja.

Desde entonces, nosotros solo hemos tenido un Ministro Principal. Ustedes han tenido siete [Primeros Ministros].

Recordarán que uno de esos siete magníficos duró lo que un suspiro.

Supongo que ese es el tipo de precio político que se paga en una época turbulenta.

Y durante todo ese tiempo, y a pesar de todo lo que Albert ha dicho con tanta amabilidad (esperaba una estatuilla de oro al final de su intervención), Gibraltar también ha soportado muchas tormentas políticas.

COMUNICADO

En 2012, desde este mismo lugar, les dije que Gibraltar no era un lugar difícil desde el que hacer negocios.

Creo que tenía razón.

Y puede que muchos de ustedes hayan venido a Gibraltar desde entonces y ahora estén de acuerdo.

Pero lo que estaba sucediendo a nuestro alrededor era realmente duro.

Una crisis de la eurozona.

Una frontera que podía pasar de ser blanda a estar sometida a controles estrictos en un instante.

Y después, en 2016, aquel maldito referéndum que Albert acaba de recordarnos.

Todos nosotros votamos a favor de permanecer, y el resto de la población británica, con la habitual cortesía y flema británicas, votó a favor de salir.

Cuando entraron en mi despacho la mañana siguiente a la votación, los ministros decían: “¿Qué vamos a hacer?”.

Y en cada almuerzo de los servicios financieros al que he acudido aquí desde 2016, ustedes me han preguntado: “¿Qué va a pasar con el Brexit, Fabián?”.

Y yo les he ido diciendo:

No se preocupen, la certidumbre está al caer.

Tengan paciencia.

Confíen en que en Gibraltar cumpliremos.

Y creo que estábamos llegando a un punto en el que, cada vez que les decía “la certeza está al caer”, ustedes pensaban: “Ah, así es como un gibraltareño dice **mañana**¹”.

Pues bien, la certeza ya está aquí.

El 14 de julio de este año firmamos el Tratado en Bruselas.

Esa misma noche derribamos lo que quedaba de la frontera física entre Gibraltar y la Unión Europea.

¹ En castellano en el original.

COMUNICADO

Y después hicimos algo realmente difícil.

El Parlamento de Gibraltar respaldó por **unanimidad** los términos de ese acuerdo.

Quienes conocen un poco Gibraltar sabrán que conseguir la unanimidad en el Parlamento de Gibraltar es casi tan raro como encontrar aparcamiento en Main Street.

Pero lo hemos conseguido.

Y contamos con un marco basado en el Tratado que nos proporciona una seguridad jurídica duradera.

Protege a los más de 15.000 trabajadores transfronterizos.

Eso es casi la mitad de nuestra población activa.

Protege a los millones de personas que vienen a visitarnos a Gibraltar cada año, lo que además supone una parte muy importante de nuestros ingresos públicos.

Y todo ello sin ceder nada en materia de soberanía.

Los ingredientes perfectos para transformar, mediante la alquimia, el Brexit en algo positivo.

El año pasado, no aquí, sino en Mansion House, les dije que el Tratado que estábamos diseñando convertiría el Brexit en rejas de arado.

Pues bien, la reja del arado está lista.

Ha llegado el momento de arar.

Sé que todos ustedes, hombres y mujeres de la City aquí presentes, prefieren las cifras a la poesía política.

Así que permítanme repasar algunas de las cifras de las que ha hablado Albert y explicarles lo que creo que significan.

He triplicado el PIB de Gibraltar durante mi mandato.

Hemos triplicado el tamaño de la economía.

No necesito alardear de ello. Albert ya lo ha hecho.

Pero también merece la pena que les cuente lo siguiente.

Hoy comparte mesa conmigo el ex Ministro Principal, Sir Peter Caruana.

COMUNICADO

En sus 15 años en el cargo, el PIB pasó de unos 350 millones de libras a 1.100 millones de libras.

También entonces se triplicó.

Odiaba oírte utilizar esa cifra.

Solías sentarme en algún rincón y tenía que escuchar todo esto justo antes de unas elecciones generales en Gibraltar.

Y recuerdo que pensaba: ¿cómo demonios voy a triplicar 1,1?

En eso me ha ganado.

Nunca podré igualarlo en eso.

Estoy a punto de retirarme como Ministro Principal de Gibraltar.

Y no me refiero a bajar del atril, sino a dejar el cargo.

¿Pueden permitirse no estar en Gibraltar, si aún no están allí, si Gibraltar está a punto de iniciar otro periodo en el que triplicará su PIB?

En Gibraltar, no hay dos sin tres.

Peter también triplicó los ingresos, que pasaron de 100 millones de libras a algo más de 300 millones.

Nosotros los hemos vuelto a triplicar, hasta rozar los 900 millones.

El PIB per cápita ha alcanzado las 80.000 libras, el tercero más alto del mundo.

Nuestras aseguradoras suscriben ahora un tercio de los seguros de automóvil que se contratan en el Reino Unido.

Nuestro sector del juego recibe dos tercios de todas las apuestas que se realizan en el Reino Unido.

Y el tres no deja de aparecer.

Y tampoco nos quedamos atrás en lo que respecta a las normas de regulación.

Creamos el primer marco regulatorio a medida para la tecnología de registros digitales compartidos (Distributed Ledger Technology, DLT) cuando la mayoría de los reguladores todavía intentaban deletrear la palabra “blockchain”.

COMUNICADO

El Régimen de Autorización de Gibraltar es su puente de Londres, gracias a Sir Bob, que también nos acompaña hoy.

Y, a diferencia del de la canción infantil [London Bridge Is Falling Down], este puente de Londres **no** se va a caer en un futuro próximo.

Pero en 2016, a pesar del Brexit, les dije que este almuerzo trataba de lo que Gibraltar iba a ser, no de lo que era.

Así que permítanme terminar mi discurso de hoy, el último que les dirijo, mirando al futuro.

PRIMERA PREGUNTA, POR DIEZ PUNTOS: díganme otra jurisdicción de la Europa continental que les ofrezca todo esto a la vez:

El Derecho anglosajón (common law), con recursos en última instancia ante el Consejo Privado en Londres.

El inglés como idioma de los negocios.

La libra esterlina como moneda.

Una regulación alineada con la del Reino Unido, con acceso al mercado británico.

Y ahora, ninguna frontera física con el espacio Schengen.

Un mercado de servicios con el Reino Unido y el acuerdo sobre mercancías y personas con la UE.

Tómense su tiempo.

Otra copa de vino.

Piénsenlo bien.

Pero ya les digo que solo hay una respuesta.

Gibraltar es el único lugar donde las empresas británicas pueden operar bajo el Derecho británico, con una Europa abierta a sus puertas y África en el horizonte cercano.

Aseguradoras, vengan por la estabilidad.

Gestores de fondos, vengan por la rapidez de acceso al mercado.

Fundadores de fintech, vengan por unos reguladores que de verdad cogen el teléfono.

COMUNICADO

Family offices, vengan por la seguridad, la protección, el sol y los colegios.

Y todo ello en una jurisdicción que sigue no una, sino dos reglas de oro.

Nunca gastamos más de lo que podemos recaudar.

Y triplicamos el tamaño de nuestra economía cada 15 años.

Mi sucesor ya puede sentir la presión.

Para ser justos, debo añadir que hay algunas cosas que no podemos hacer.

Nuestros residentes más famosos, los macacos de Berbería, no tienen el más mínimo respeto por los derechos de propiedad, la regulación ni ninguna otra cosa.

Pero son la única parte de Gibraltar que se resiste a la regulación.

Señoras y señores, la noche en que fui elegido por primera vez dije que había despuntado un nuevo amanecer rojo.

Para mí, aquel amanecer fue en 2011, y por fin se acerca el ocaso político.

Para ustedes, como inversores, el nuevo amanecer es **ahora**, en el primer año completo de certidumbre que Gibraltar conoce en una generación.

Así que me bajo del atril.

Pero no me voy de Gibraltar.

Y espero con ilusión hacer negocios con colegas de la City.

Así que la próxima vez que me vean, puede que esté a su lado de la mesa.

Por favor, sean benévolos.

Estoy un poco oxidado en materia de cláusulas estándar y apenas estoy empezando a aprender a utilizar la IA.

Pero hasta que volvamos a vernos, ya sea en una sala de juntas o en una sala de datos en algún lugar de aquí, gracias por 15 años de amistad y apoyo a Gibraltar.

Y por unos almuerzos muy buenos una vez al año.

Y recuerden:

Gibraltar seguirá siempre orgulloso y firme.

COMUNICADO

Siempre creciendo.

Siempre cumpliendo.

Y, venga lo que venga, creo que podríamos estar a las puertas de volver a triplicar nuestra economía.

No dejen pasar la oportunidad.

Nos vemos en Gibraltar.

FIN

Nota a redactores:

Esta es una traducción realizada por el Servicio de Información de Gibraltar. Algunas palabras no se encuentran en el documento original y se han añadido para mejorar el sentido de la traducción. El texto válido es el original en inglés.

Para cualquier ampliación de esta información, rogamos contacte con
Servicio de Información de Gibraltar

Miguel Vermehren, miguel@infogibraltar.com, Tel 609 004 166

Sandra Balvín, sandra@infogibraltar.com, Tel 637 617 757

Eva Reyes Borrego, eva@infogibraltar.com, Tel 619 778 498

Álvaro López, alvaro@infogibraltar.com, Tel 662 386 833

Nacho Arranz, nacho@infogibraltar.com, Tel 674 283 002

Web: www.infogibraltar.com, web en inglés: www.gibraltar.gov.gi/press

Twitter: [@InfoGibraltar](https://twitter.com/InfoGibraltar)

PRESS RELEASE

No: 801/2026

Date: 19 October 2026

Address by the Chief Minister, the Hon Fabian Picardo KC MP at the Financial Services Lunch at Gibraltar Day London 2026

Your Excellency, Ministers, distinguished guests, ladies and gentlemen,

How on earth do I live up to that?

Let me start by welcoming you to what will undoubtedly be my **last** financial services speech in this place as Chief Minister.

I can already see the relieved faces on some of the tables.

Don't worry.

I've asked them to keep the doors locked until I've finished.

This is my thirteenth speech as Chief Minister at one of these events.

And, as I constantly say in Gibraltar, that number is lucky for some.

It's the last time that you'll have to listen to me all the way through to your cheeseboards.

But it is a long time since 2012, when I first addressed you.

Can I ask you to get into the DeLorean with me and go back to 2012?

David Cameron was Prime Minister in Downing Street.

As Albert reminded us, you're winning on one thing.

Since then, we've only had one Chief Minister. You've had seven.

You'll recall that one of those magnificent seven was outlasted by a lettuce.

I suppose that's the sort of political price one pays in a turbulent period.

And in all that time, and despite everything that Albert has said so kindly (I was expecting a little gold statuette at the end of that), Gibraltar has also endured a lot of political storms.

In 2012, from this place, I told you that Gibraltar was not a hard place from which to do business.

I think I was right about that.



And many of you may have come to Gibraltar since and may now agree.

But the things that were happening around us were really hard.

A Eurozone crisis.

A frontier that could go from soft to hard in a heartbeat.

And then, in 2016, that bleeding referendum that Albert just reminded us of.

We all voted to remain, and the rest of the British public, with usual British politeness and *sang froid*, voted to leave.

When they came into my room the morning after the vote, ministers were saying, "What are we going to do?"

And at every financial services lunch since 2016 that I've turned up to here, you've been saying to me, "What's going to happen with Brexit, Fabian?"

And I've been saying:

Don't worry, certainty is coming.

Be patient.

Trust us in Gibraltar to deliver.

And I think it was getting to the stage where every time I said to you, "certainty is coming", you were thinking to yourselves, "Oh, that's how a Gibraltarian says **mañana**."

Well, certainty is here now.

On the 14th of July this year, we signed the Treaty in Brussels.

That same night, we pulled down what was left of the physical frontier between Gibraltar and the European Union.

And then we did something really difficult.

The Gibraltar Parliament **unanimously** endorsed the terms of that agreement.

Now, those of you who know Gibraltar a little bit will know that getting unanimity in the Gibraltar Parliament is about as rare as finding parking on Main Street.

But we've done it.

And we have a treaty structure that gives us legal certainty to last.

It protects the over 15,000 cross-frontier workers.

That's almost half our workforce.



It protects the millions of people who come to Gibraltar to see us every year, also a hugely important part of our public revenue.

And all of that without conceding anything in respect of sovereignty.

The perfect ingredients to alchemise Brexit into something positive.

Last year, not here but at Mansion House, I told you that the Treaty we were designing would turn Brexit into ploughshares.

Well, the ploughshare is ready.

The time has now come to plough.

Now, I know all you City guys and girls here prefer numbers to political poetry.

So let me take you through some of the numbers that Albert talked about and tell you what I think they mean.

I have tripled the GDP of Gibraltar in my time in office.

We've tripled the size of the economy.

I don't need to blow my own trumpet. Albert's done that already.

But it's also worth me telling you this.

On my table today is the former Chief Minister, Sir Peter Caruana.

In his 15 years in office, the GDP went from about £350 million to £1.1 billion.

It tripled then, too.

I used to hate hearing you use that figure.

You used to sit me somewhere in the corner and I'd have to listen to this just before a general election in Gibraltar.

And I remember thinking to myself, how on earth am I going to triple 1.1?

He's got me on that one.

I'll never match him on that.

I'm about to step down as Chief Minister of Gibraltar.

Not from the podium, from the office.

Can you afford not to be in Gibraltar, if you're not already there, if Gibraltar is about to start another period of tripling its GDP?

Good things come in threes in Gibraltar.



Peter also tripled the revenue, from £100 million to just over £300 million.

We've tripled it again, to just below £900 million.

GDP per head has gone to £80,000, third in the world.

Our insurers now write one third of the motor insurance written in the United Kingdom.

Our gaming industry takes two thirds of all of the bets taken in the United Kingdom.

The threes just keep coming.

And we're also no slouch when it comes to standards of regulation.

We built the first bespoke regulatory framework for distributed ledger technology when most regulators were still trying to spell the word "blockchain".

The Gibraltar Authorisation Regime is your London Bridge, thanks to Sir Bob, who is sitting here with us also.

And unlike the one in the nursery rhyme, this London Bridge **ain't** falling down any time soon.

But in 2016, despite Brexit, I told you that this lunch was about what Gibraltar was going to be, not what it was.

So let me finish my address today, my last address to you, looking into the future.

As a STARTER FOR TEN, name me one other jurisdiction on continental Europe that offers you all of this at once:

The English common law, with final appeals to the Privy Council in London.

English as the language of business.

Sterling as the currency.

Regulation aligned with the United Kingdom, with access to the UK market.

And now, no physical frontier with the Schengen area.

A services market with the UK, and the goods and people deal with the EU.

Take your time.

Another glass of wine.

Mull it over.

But I can tell you, there is only one answer.

Gibraltar is the only place where British businesses can sit under British law, with an open Europe on the doorstep and Africa on the near horizon.



Insurers, come for the stability.

Fund managers, come for the speed to market.

Fintech founders, come for regulators who actually answer the phone.

Family offices, come for the safety, the security, the sun and the schools.

And all of that in a jurisdiction that follows not just one golden rule, but two:

We never spend more than we can collect.

And we triple the size of our economy every 15 years.

My successor can feel the pressure already.

I should, in fairness, add that there are some things that we cannot do.

Our most famous residents, the Barbary macaques, have absolutely no respect for property rights, regulation or anything else.

But they are the only part of Gibraltar that resists regulation.

Ladies and gentlemen, on the night I was first elected, I said that a new red dawn had broken.

For me, that dawn was in 2011, and the political twilight beckons at last.

For you as investors, the new dawn is **now**, the first full year of certainty that Gibraltar has known in a generation.

So I'm leaving the podium.

But I'm not leaving Gibraltar.

And I'm looking forward to doing business with colleagues in the City.

So next time you see me, I may be on your side of the table.

Please, be gentle.

I'm a little rusty on boilerplate clauses, and I'm only just starting to learn how to use AI.

But until we meet again, either in a boardroom or in a data room somewhere in this place, thank you for 15 years of friendship and support for Gibraltar.

And for some very good lunches once a year.

And remember:

Gibraltar will forever be standing proud.

Forever growing.



Forever delivering.

And whatever comes next, I think we may just be on the cusp of another tripling.

Don't miss out.

See you in Gibraltar.

ENDS