

## COMUNICADO

### *Gobierno de Gibraltar*

### **Discurso del Ministro Feetham en la KPMG Gibraltar Gaming eSummit 2026**

- Feetham destaca el interés internacional de Gibraltar en sectores emergentes como los mercados de predicción
- El objetivo es que Gibraltar continúe liderando la innovación e impulse la próxima generación de soluciones de pago internacionales
- El Tratado se presenta como clave de la futura competitividad de Gibraltar
- La nueva Ley del Juego que entró en vigor en abril ha despertado el interés de nuevos operadores por obtener licencia en Gibraltar

Es un honor inaugurar la KPMG Gibraltar Gaming eSummit 2026.

Quiero empezar agradeciendo a KPMG su compromiso continuo con Gibraltar, así como a los organizadores, que tanto han trabajado para sacar adelante esta conferencia, y a todos los patrocinadores por su apoyo.

Es una satisfacción inaugurar esta edición de la cumbre en un momento clave tanto para el sector del juego como para Gibraltar. Y debo decir que resulta reconfortante asistir a una gran conferencia del sector tan cerca de casa.

El último año no ha estado exento de dificultades.

Antes y después de que el Gobierno británico decidiera incrementar los impuestos aplicables al sector del juego, trabajamos sin descanso para defender una alternativa más equilibrada. Creíamos entonces, y seguimos convencidos de que las medidas adoptadas distorsionarán el mercado regulado, reducirán el valor para el consumidor y favorecerán el crecimiento de operadores no regulados.

Como era de esperar, el resultado nos decepcionó. Sin embargo, el liderazgo no se mide por cómo reaccionamos cuando las circunstancias nos son favorables, sino cuando no lo son.

La decisión está tomada y no podemos modificarla. Lo que sí podemos hacer es adaptarnos a la nueva realidad y seguir creando las condiciones necesarias para el éxito de Gibraltar.

Los efectos de estas medidas ya empiezan a percibirse. La pérdida estimada de ingresos por impuesto de sociedades para Gibraltar es importante y podría situarse en torno a los 40 millones de libras. Para unas finanzas públicas como las nuestras, se trata de una cantidad muy relevante.

No obstante, de poco sirve centrarse en decisiones que han sido tomadas fuera de Gibraltar.

## COMUNICADO

La decisión del Gobierno británico debe interpretarse en el contexto de las mayores presiones presupuestarias que afronta la economía británica y de las prioridades de su Tesoro. En ese contexto, los intereses de Gibraltar difícilmente podían prevalecer frente a la necesidad de incrementar la recaudación fiscal.

Nuestra responsabilidad es, por tanto, clara: garantizar que Gibraltar siga siendo competitivo, resiliente y atractivo en un entorno cambiante.

Por eso, inicié de forma inmediata una intensa agenda internacional orientada a promover la diversificación económica y captar nuevas oportunidades de inversión.

Solo este año, he asistido a ICE Barcelona y a las conferencias Consensus celebradas en Hong Kong y en Miami.

Esos encuentros han suscitado un notable interés por Gibraltar, también por parte de operadores de sectores emergentes como los mercados de predicción. Asimismo, han brindado la ocasión de reforzar un mensaje sencillo: Gibraltar sigue siendo una jurisdicción de primer nivel y está plenamente abierta a nuevas oportunidades empresariales.

Uno de los asuntos que ha ocupado un lugar destacado en muchas de esas conversaciones es el creciente papel de las *stablecoins* y de la infraestructura de pagos digitales.

Cada vez más, los reguladores y las empresas de todo el mundo distinguen entre los criptoactivos de carácter especulativo y las *stablecoins* reguladas y plenamente respaldadas que pueden facilitar pagos transfronterizos más rápidos y eficientes. Para una jurisdicción como Gibraltar, con una sólida presencia internacional en los sectores del juego, los servicios financieros y la tecnología, esto representa una oportunidad que merece una seria consideración. Por ello, sigo manteniendo conversaciones con destacadas entidades financieras, agentes del sector y socios institucionales para analizar cómo estas tendencias podrían influir en el futuro del comercio global.

Nuestra prioridad es asegurar que Gibraltar continúe liderando la innovación y se encuentre en una posición privilegiada para impulsar la próxima generación de soluciones de pago internacionales.

La diversificación no implica restar importancia a las empresas que ya cuentan con licencia en Gibraltar. Muy al contrario, nuestros operadores establecidos continúan siendo el pilar fundamental del sector y siguen aportando una contribución muy significativa a la economía gibraltareña.

No obstante, diversificar sí significa ampliar horizontes, atraer nuevos negocios y procurar que el crecimiento futuro no dependa en exceso de un único mercado.

En última instancia, solo podemos controlar aquellos factores que están a nuestro alcance. Eso supone garantizar que Gibraltar ofrezca el marco regulador adecuado, las condiciones económicas adecuadas y la calidad de vida adecuada para atraer y retener empresas y talento.

## COMUNICADO

Nuestra estrategia es, por tanto, clara.

Seguiremos siendo una jurisdicción de referencia, sólidamente regulada y abierta a la innovación, que fomenta un crecimiento responsable y aporta certidumbre a quienes desean invertir y construir negocios a largo plazo.

Una parte fundamental de la futura competitividad de Gibraltar es el próximo Tratado entre el Reino Unido y la UE relativo a Gibraltar.

Esta ha sido una de las negociaciones políticas más importantes y complejas de la historia de Gibraltar y ha exigido pragmatismo y buena voluntad por parte de todos los participantes.

No se puede exagerar la importancia de alcanzar un resultado viable.

Aproximadamente dos tercios de los empleados que trabajan en el sector del juego de Gibraltar son trabajadores transfronterizos. Por ello, garantizar un tránsito ágil y eficiente por la frontera resulta crucial para mantener la competitividad y el éxito de esta industria.

Además, el acceso a España y al conjunto del espacio Schengen aumenta el atractivo de Gibraltar como destino para residir, trabajar e invertir. Facilita la movilidad de los trabajadores, apoya el crecimiento económico y consolida nuestra posición como centro internacional de negocios.

Para una economía que depende de atraer talento, inversión y actividad empresarial, estas ventajas tienen una enorme importancia.

El Ministro Principal abordará este asunto con mayor detalle más adelante durante la jornada.

Asimismo, debemos seguir atrayendo a personas que aporten valor a nuestra economía, inviertan en nuestra comunidad y contribuyan a nuestro crecimiento. Eso requiere un enfoque competitivo y ágil en materia de residencia y un compromiso continuo para que Gibraltar siga siendo un lugar atractivo en el que vivir, trabajar y hacer negocios.

Me complace también poder anunciar que la nueva Ley del Juego de Gibraltar entró finalmente en vigor el pasado 1 de abril, junto con el reglamento de tasas que la acompaña.

Esta norma constituye la actualización más importante de nuestra legislación sobre el juego en muchos años. Aporta la flexibilidad necesaria para adaptarnos a los avances tecnológicos, a los nuevos modelos de negocio y a la aparición de nuevos productos, sin renunciar a unos elevados niveles de supervisión y control regulatorio.

Su aplicación ya está generando comentarios útiles por parte del sector y, como suele ocurrir con toda reforma legislativa de calado, ha propiciado un mayor debate sobre las políticas.

Y eso es algo positivo.

## COMUNICADO

Seguimos guiándonos por un principio muy claro: ser pragmáticos, proporcionados y receptivos. Queremos una regulación que proteja la reputación de Gibraltar y la integridad regulatoria sin crear burocracia innecesaria.

El mismo principio se aplica a la nueva estructura de tasas. Está concebida para ser justa y proporcionada, no como un vehículo para incrementar los ingresos públicos.

La labor no concluye con la aprobación de la ley.

La División del Juego sigue avanzando en diversas iniciativas clave, entre ellas la regulación y concesión de licencias para las actividades de marketing vinculadas al juego, la elaboración de un nuevo Código de Responsabilidad Social y la actualización de los estándares técnicos del sector.

Estas medidas se desarrollarán en estrecha consulta con el sector, y confío en que los distintos actores implicados participen de forma constructiva durante todo el proceso.

Dicho esto, el modelo de licencias de Gibraltar siempre se ha sustentado en la cooperación y la responsabilidad compartida.

Esperamos que las empresas titulares de licencias cumplan íntegramente con sus obligaciones tributarias, abonen los impuestos que correspondan en tiempo y forma y se abstengan de recurrir a estrategias fiscales agresivas o estructuras artificiosas.

Afortunadamente, la gran mayoría ya actúa de este modo y demuestra un elevado sentido de responsabilidad empresarial.

No obstante, como Ministro con competencias tanto en el ámbito del juego como en materia fiscal, he ampliado los recursos de la administración tributaria para adoptar una estrategia más activa en materia de supervisión y cumplimiento.

Seguiremos analizando cuidadosamente las deducciones, las políticas de precios de transferencia, las estructuras empresariales transfronterizas y las pérdidas declaradas con el fin de garantizar que los impuestos se calculen correctamente y se paguen en su totalidad.

Actuaremos de forma justa, coherente y proporcionada, pero también con la debida atención.

Quiero además agradecer al sector la confianza que ha depositado en Gibraltar durante una etapa marcada por una notable incertidumbre.

Tanto el Brexit como la pandemia de covid y las negociaciones del Tratado han planteado retos.

Sin embargo, pese a esos desafíos, el ambiente que se percibe hoy es positivo.

## COMUNICADO

La nueva Ley del Juego ha despertado el interés de nuevos operadores B2C y B2B interesados en obtener licencia en Gibraltar. También seguimos viendo cómo diversas empresas trasladan parte de sus operaciones al Peñón. Al mismo tiempo, aumenta el interés de sectores emergentes, entre ellos los mercados de predicción y las compañías vinculadas a los activos digitales.

Debemos gestionar estas oportunidades con cuidado.

Pero también debemos evitar volvernos excesivamente cautelosos.

La innovación y una gestión inteligente del riesgo han formado siempre parte de la fórmula del éxito de Gibraltar.

Debemos seguir siendo ágiles.

Gibraltar nunca ha prosperado permaneciendo inmóvil. Hemos tenido éxito porque nos hemos adaptado, hemos aceptado el cambio y hemos mantenido altos estándares sin dejar de ser competitivos.

Los desafíos que tenemos por delante son reales, pero también lo son las oportunidades.

Si seguimos siendo ambiciosos, pragmáticos y confiamos en nuestras capacidades, estoy convencido de que Gibraltar continuará consolidando su posición como uno de los principales centros mundiales del sector del juego.

Antes de finalizar, quisiera referirme brevemente a las nuevas generaciones.

Una de las prioridades que ha marcado mi etapa como Ministro ha sido la creación de oportunidades para que los jóvenes gibraltareños construyan carreras profesionales gratificantes en los sectores que impulsan nuestra economía.

A través de iniciativas como Connect Hub y gracias a la colaboración con socios del sector, hemos tratado de desafiar percepciones, ampliar horizontes y crear vías de acceso a sectores como el juego, la *fintech* y los servicios financieros.

Con ese espíritu, me complace especialmente que entre mis invitados de hoy se encuentren dos jóvenes gibraltareños que aspiran a desarrollar una carrera en el sector del juego.

Como hago habitualmente en este tipo de encuentros del sector, les he invitado a acompañarnos porque el talento nunca debería estar limitado por el acceso o la oportunidad.

Espero que muchos de ustedes aprovechen la ocasión para hablar con ambos a lo largo del día.

El éxito futuro de nuestro sector no depende únicamente de la inversión, la innovación y la regulación. También depende de que los jóvenes gibraltareños puedan identificar oportunidades reales de desarrollo profesional dentro del propio sector.

## COMUNICADO

Antes de concluir, quiero expresar mi agradecimiento al Comisario del Juego y a su equipo por el excelente trabajo que han realizado desde mi última intervención en esta cumbre.

Muchas gracias a todos y disfruten de lo que promete ser un excelente programa.

### **Nota a redactores:**

**Esta es una traducción realizada por el Servicio de Información de Gibraltar. Algunas palabras no se encuentran en el documento original y se han añadido para mejorar el sentido de la traducción. El texto válido es el original en inglés.**

Para cualquier ampliación de esta información, rogamos contacte con Servicio de Información de Gibraltar

Miguel Vermehren, [miguel@infogibraltar.com](mailto:miguel@infogibraltar.com), Tel 609 004 166

Sandra Balvín, [sandra@infogibraltar.com](mailto:sandra@infogibraltar.com), Tel 637 617 757

Eva Reyes Borrego, [eva@infogibraltar.com](mailto:eva@infogibraltar.com), Tel 619 778 498

Álvaro López, [alvaro@infogibraltar.com](mailto:alvaro@infogibraltar.com), Tel 662 386 833

Nacho Arranz, [nacho@infogibraltar.com](mailto:nacho@infogibraltar.com), Tel 674 283 002

Web: [www.infogibraltar.com](http://www.infogibraltar.com), web en inglés: [www.gibraltar.gov.gi/press](http://www.gibraltar.gov.gi/press)

Twitter: [@InfoGibraltar](https://twitter.com/InfoGibraltar)

## PRESS RELEASE

No: 452/2026

Date: 11 June 2026

---

# Minister Feetham's Address at the KPMG Gibraltar Gaming eSummit 2026

I am delighted to be opening the KPMG Gibraltar Gaming eSummit 2026.

Let me begin by thanking KPMG for their continued commitment to Gibraltar, the organisers who have worked so hard to bring this conference together, and all of the sponsors for their support.

It is a pleasure to open this year's Summit at what is a particularly important moment for both our industry and our jurisdiction. And I have to say, it is refreshing to be attending a major industry conference so close to home.

The past year has been one of significant challenge.

Before and after the UK Government's decision to increase gambling taxation, we worked tirelessly to make the case for a more balanced outcome. We believed then, and continue to believe now, that the measures adopted will distort the regulated market, reduce consumer value and risk accelerating the growth of the black market.

Naturally, we were disappointed by the outcome. But leadership is ultimately measured not by how we respond when circumstances favour us, but by how we respond when they do not.

The decision has been made. We cannot change it. What we can do is adapt, respond and position Gibraltar for continued success.

We are already seeing the impact of the changes. The estimated reduction in Gibraltar's corporate tax revenues is substantial – conservatively, around £40 million. In the context of Gibraltar's public finances, that is a significant figure.

But there is little point in dwelling on decisions taken elsewhere.

The UK Government's decision must be viewed in the context of the broader fiscal pressures facing the UK economy and the priorities of the UK Treasury. In those circumstances, Gibraltar's interests were always likely to be secondary to the imperative of raising revenue.

Our responsibility is therefore clear: to ensure Gibraltar remains competitive, resilient and attractive in a changing environment.

That is why, almost immediately after the announcement, I embarked on an extensive programme of international outreach aimed at supporting economic diversification and attracting new investment.



This year alone I have attended ICE Barcelona and the Consensus conferences in both Hong Kong and Miami.

Those engagements have generated genuine interest in Gibraltar, including from operators in emerging sectors such as prediction markets. They have also provided an opportunity to reinforce a simple message: Gibraltar remains a world-class jurisdiction and very much open for business.

One area that has featured prominently in many of those discussions is the growing role of stablecoins and digital payments infrastructure.

Increasingly, regulators and businesses around the world are distinguishing between speculative crypto-assets and regulated, fully backed stablecoins that can facilitate faster and more efficient cross-border payments. For a jurisdiction such as Gibraltar, with internationally focused gaming, financial services and technology sectors, this presents an opportunity that merits serious consideration, and I am continuing discussions with leading financial institutions, industry participants and sovereign partners on how these developments may shape the future of international commerce.

Our interest is in ensuring that Gibraltar remains at the forefront of innovation and is well positioned to support the next generation of global payment solutions.

Diversification does not mean placing less value on our existing licensees. Far from it. Our established operators remain the foundation of the sector and continue to make an enormous contribution to Gibraltar's economy.

However, diversification does mean broadening our horizons, attracting new business and ensuring that future growth is not overly dependent on any single market.

Ultimately, we can only control those factors within our reach. That means ensuring Gibraltar offers the right regulatory environment, the right economic conditions and the right quality of life to attract and retain businesses and talent.

Our strategy is therefore straightforward.

We will remain a high-quality, well-regulated jurisdiction that embraces innovation, supports responsible growth and provides certainty for those looking to invest and build long-term businesses.

A key part of Gibraltar's future competitiveness is the forthcoming UK/EU Treaty relating to Gibraltar.

This has been one of the most significant and complex political negotiations in Gibraltar's history and has required pragmatism and goodwill from all parties involved.

The importance of achieving a workable outcome cannot be overstated.

Approximately two-thirds of employees working in Gibraltar's gambling sector are cross-border workers. Ensuring smooth and efficient movement across the frontier is therefore critical to the continued success of the industry.



More broadly, access to Spain and the wider Schengen Area enhances Gibraltar's attractiveness as a place to live, work and invest. It strengthens labour mobility, supports economic growth and reinforces our position as an international business centre.

For a jurisdiction whose success depends on attracting talent, capital and enterprise, these advantages are significant.

We will hear more about this later today from the Chief Minister.

Alongside this, we must continue to attract individuals who generate economic value, invest in our community and contribute to our growth. That requires a competitive and responsive approach to residency and a continued commitment to making Gibraltar an attractive place in which to live, work and do business.

I am also pleased that we can finally say that Gibraltar's new Gambling Act came into force on 1 April, together with the accompanying fee regulations.

The Act represents the most significant modernisation of our gambling legislation in many years. It provides the flexibility needed to respond to technological change, evolving business models and emerging products while maintaining high regulatory standards.

Implementation is already generating useful feedback from industry and, as is often the case with major legislative reform, has prompted further policy discussion.

That is healthy.

Our objective remains clear: to be pragmatic, proportionate and responsive. We want regulation that protects Gibraltar's reputation and regulatory integrity without creating unnecessary bureaucracy.

The same principle applies to the new fee structure. It is designed to be fair and proportionate, not a vehicle for raising additional revenue.

The work does not stop with the legislation itself.

The Gambling Division is actively progressing a number of important initiatives, including the licensing of the gambling marketing sector, the development of a new Social Responsibility Code and updated Technical Standards.

These measures will be developed in close consultation with industry and I hope stakeholders will engage constructively throughout the process.

That said, Gibraltar's licensing proposition has always been built on partnership and mutual responsibility.

We expect our licensees to comply fully with their tax obligations, to pay the correct amount of tax at the correct time and to avoid aggressive tax planning or artificial structures.

The overwhelming majority do exactly that and are responsible corporate citizens.

However, as Minister responsible for both the gambling sector and for taxation, I have increased resources within the tax administration to support a more proactive approach to compliance.



We will continue to scrutinise deductions, transfer pricing arrangements, cross-border structures and reported losses to ensure that tax liabilities are properly calculated and paid.

We will be fair, consistent and proportionate. But we will also be vigilant.

Finally, I want to thank the industry for the confidence it has shown in Gibraltar during a period of considerable uncertainty.

Brexit, Covid and the Treaty negotiations have all presented challenges.

Yet despite those challenges, the mood today feels positive.

The new Gambling Act has generated a pipeline of prospective B2C and B2B licensees. We continue to see businesses relocating functions to Gibraltar. Interest from emerging sectors, including prediction markets and digital asset-related businesses, is growing.

We must manage these opportunities carefully.

At the same time, we must avoid becoming overly cautious.

Innovation and responsible risk-taking have always been central to Gibraltar's success.

We must remain agile.

Gibraltar has never prospered by standing still. We have succeeded because we have adapted, embraced change and maintained high standards while remaining competitive.

The challenges before us are real, but so too are the opportunities.

If we remain ambitious, pragmatic and confident in our strengths, I have no doubt that Gibraltar will continue to strengthen its position as one of the world's leading gambling jurisdictions.

Before I conclude, I want to say a few words about the next generation.

One of the themes that has guided my time as Minister has been the creation of opportunities for young Gibraltarians to build rewarding careers in the sectors that drive our economy.

Through initiatives such as Connect Hub and through our engagement with industry partners, we have sought to challenge perceptions, widen horizons and create pathways into sectors such as gaming, fintech and financial services.

In that spirit, I am particularly pleased that among my guests today are two young Gibraltarians who hope to build a career in the gaming sector.

As I often do at industry events, I have invited them to join us because talent should never be limited by access or opportunity.

I hope many of you will take the opportunity to speak with them both during the course of the day.

The future success of our industry depends not only on investment, innovation and regulation. It also depends on ensuring that young Gibraltarians can see a future for themselves within it.



Finally. I would like to thank the Gambling Commissioner and his team for the sterling work they have undertaken since I last addressed you in this Summit.

Thank you very much, and enjoy what promises to be an excellent programme.

**ENDS**