

COMUNICADO

Gobierno de Gibraltar

Apéndice a comunicado - Discursos

Gibraltar, 21 de enero de 2026

Discurso de apertura a cargo de Nigel Feetham, Ministro de Justicia, Comercio e Industria

Su Excelencia Sir Ben, Gobernador de Gibraltar,

Sir Joe Bossano, Ministro de Desarrollo Económico y ex Ministro Principal de Gibraltar, Matt, colegas y líderes empresariales de Gibraltar: buenos días.

Permítanme comenzar dando la bienvenida a todos los que se encuentran hoy aquí, líderes empresariales de Gibraltar, innovadores, reguladores, educadores y socios del extranjero.

También me gustaría dar las gracias a Hyper Island, a los organizadores y a los patrocinadores por habernos reunido hoy en torno a un tema tan importante.

He querido apoyar este y otros actos que también realizaremos por la labor que mi Ministerio viene desarrollando desde hace tiempo y porque es importante para Gibraltar.

La cuestión no es si la IA transformara nuestra economía. Ya lo hace.

Nuestra ambición es que Gibraltar no solo se adapte a la IA, sino que asuma un papel de liderazgo responsable en su adopción. Eso significa comprender tanto su potencial como sus límites.

A lo largo del año pasado, en toda la Administración y en colaboración con la industria, hemos explorado cómo la IA puede apoyar a los sectores existentes, mejorar la eficiencia y abrir nuevas oportunidades económicas. Parte de este trabajo ya es visible, otra parte se está produciendo silenciosamente en segundo plano y otra parte sigue siendo exploratoria.

La IA representa una oportunidad importante para reforzar los principales sectores de Gibraltar (finanzas, juego, seguros, servicios profesionales) y ayudarles a seguir siendo competitivos en un entorno global que avanza más rápido que nunca. Al mismo tiempo, ofrece la posibilidad de diversificar nuestra economía, atrayendo nuevos tipos de actividad, nuevas cualificaciones y nuevas ideas.

Pero dejen que aclare un punto que considero importante.

La IA no va de reducir puestos de trabajo o desplazar personas. Bien entendida y aplicada, la IA consiste en potenciar nuestra mano de obra, ayudar a las personas a trabajar de forma más

COMUNICADO

eficiente, aprovechar mejor sus capacidades y liberar todo el potencial de los recursos que ya tenemos, incluidas nuestras limitaciones.

Para las empresas, esto significa un aumento de la productividad, una mejor toma de decisiones y la capacidad de escalar de forma inteligente. Para los trabajadores, significa apoyo más que sustitución.

La IA debe estar al servicio de nuestro pueblo, no al revés.

Gibraltar es pequeño, pero tenemos experiencia. Nos hemos forjado una reputación de exigencia, solidez normativa y capacidad de innovación.

Debemos progresar con una economía con inteligencia artificial del mismo modo que hemos hecho en todas las fases anteriores de nuestro desarrollo, garantizando que nuestra mano de obra, nuestras empresas y nuestras instituciones estén preparadas para afrontar el futuro con confianza.

Por ese motivo también son esenciales debates como los de hoy.

Gibraltar siempre ha triunfado siendo el primero en tomar la iniciativa, en lugar de reaccionar tarde; Sir Joe Bossano y su primera Administración nos pusieron en ese camino en 1988. Hemos superado nuestro tamaño en el pasado y no hay razón para que no podamos volver a hacerlo en este ámbito.

Esta mañana voy a ir al grano porque quiero invitar a cinco jóvenes a unirse a mí en el escenario.

Ellos son: Owen McGonical, Jack McInnes, Puneet Sabhnani, Nathania Suissa y Leon Thick.

Como muchos de ustedes sabrán, apoyar a los jóvenes y velar por que estén preparados para prosperar en una economía en rápida evolución es una prioridad clave de mi Ministerio. Estos cinco jóvenes ya han demostrado una mentalidad emprendedora y un interés por las tecnologías emergentes, incluida la IA.

Hoy me complace anunciar que cada uno de ellos ha obtenido una plaza en el programa de Hyper Island, *Strategize like a Futurist*, algo posible gracias al apoyo colectivo de los patrocinadores del evento (Hassans, Xapo Bank y Gibtelecom) junto con Numero Partners y el Gobierno de Gibraltar.

Gracias a todos por venir y disfruten de la conferencia.

AI Futures & Foresight Conference - Discurso de clausura - Matt Parkes

COMUNICADO

Antes de terminar, quiero dejarles con una reflexión.

Esta mañana empezamos hablando de la perspectiva.

De los líderes que se toman el tiempo de hacer una pausa, dar un paso atrás y comprender realmente lo que está cambiando a nuestro alrededor.

Si el día de hoy ha logrado su propósito, habremos conseguido algo sutil.

No hay acuerdo en todo.

Ni respuestas a todas las preguntas.

Pero sí un entendimiento compartido.

A lo largo del día, hemos escuchado diferentes puntos de vista.

De diferentes sectores.

Diferentes experiencias.

Diferentes niveles de madurez con la IA.

Y ese es el quid.

Porque si algo ha quedado claro es que **Gibraltar no tiene un problema de adopción de IA. Tiene la oportunidad de alinearse.**

Y esto solo ocurre cuando los directivos escuchan, dialogan con franqueza y se enriquecen mutuamente.

Quiero dar las gracias a todos los que han hecho posible el día de hoy.

Al Ministro Feetham y a nuestros colegas del Gobierno por respaldar el liderazgo más allá del *hype*.

A Hyper Island por crear espacios para pensar, no solo para charlar.

A nuestros patrocinadores, Xapo Bank, Gibtelecom y Hassans Law Firm, por apoyar algo que va más allá del próximo trimestre.

Y a todos ustedes por asistir, participar y contribuir honestamente.

No han venido aquí como representantes de organizaciones individuales.

Han venido como administradores del futuro de Gibraltar.

COMUNICADO

Si hay algo que espero se lleven de hoy es lo siguiente:

No hay que precipitarse con la IA, sino que debemos recorrerla juntos.

Hay que compartir lo que funciona. Y ser honestos con lo que no. Continuar los debates que comenzaron en esta sala. Porque el verdadero valor de hoy no acaba aquí. Comienza con lo que ocurra a continuación.

Así que mi petición es simple: Sigamos conectados. Mantengamos abierto el diálogo. Retémonos unos a otros. Y no volvamos a encerrarnos en silos.

Las pequeñas jurisdicciones triunfan cuando los líderes se mantienen alineados. Y hoy se ha demostrado que Gibraltar es justo capaz de eso.

Gracias de nuevo por su tiempo, franqueza y liderazgo.

El futuro no llega de golpe.

Se moldea, decisión a decisión, conversación a conversación.

Y hoy ha sido uno de esos momentos.

Gracias.

Nota a redactores:

Esta es una traducción realizada por el Servicio de Información de Gibraltar. Algunas palabras no se encuentran en el documento original y se han añadido para mejorar el sentido de la traducción. El texto válido es el original en inglés.

Para cualquier ampliación de esta información, rogamos contacte con Servicio de Información de Gibraltar

Miguel Vermehren, miguel@infogibraltar.com, Tel 609 004 166

Sandra Balvín, sandra@infogibraltar.com, Tel 637 617 757

Eva Reyes Borrego, eva@infogibraltar.com, Tel 619 778 498

Álvaro López, alvaro@infogibraltar.com, Tel 662 386 833

Nacho Arranz, nacho@infogibraltar.com, Tel 674 283 002

Web: www.infogibraltar.com, web en inglés: www.gibraltar.gov.gi/press

Twitter: [@InfoGibraltar](https://twitter.com/InfoGibraltar)

PRESS RELEASE

Date: 21ST January 2026

EMBARGOED UNTIL WEDNESDAY 21ST JANUARY 2026 AT 10AM

APPENDIX TO PR - SPEECHES

Opening Address

The Honourable Nigel Feetham KC MP, Minister for Justice, Trade and Industry

Your Excellency Sir Ben, Governor of Gibraltar,

Sir Joe Bossano, Minister for Economic Development and Former Chief Minister of Gibraltar, Matt, colleagues, and Gibraltar's business leaders - good morning.

Let me begin by welcoming all of you here today, Gibraltar's business leaders, innovators, regulators, educators, and our partners from overseas. I would also like to thank Hyper Island, the organisers, and the sponsors for bringing us together today on this most important subject.

I wanted to support this and other events we will also be doing, because of the work my Ministry has been progressing for some time, and because it is an important one for Gibraltar.

The question is not whether AI will shape our economy. It already is.

Our ambition is not simply to adapt to AI, but to take a responsible lead in how it is adopted. That means understanding both its potential and its limits.

Over the past year, across Government and in collaboration with industry, we have been exploring how AI can support existing sectors, improve efficiency, and open up new economic opportunities. Some of this work is already visible, some of it is happening quietly in the background, and some of it remains exploratory.

AI presents a significant opportunity to strengthen Gibraltar's core sectors (finance, gaming, insurance, professional services), and to help them remain competitive in a global environment that is moving faster than ever. At the same time, it offers the possibility of diversifying our economy, attracting new types of activity, new skills, and new ideas.

But let me be clear about one point, because it is an important one.

This is not about AI reducing jobs or displacing people. Properly understood and properly applied, AI is about empowering our workforce, helping people work more efficiently, make better use of their skills, and unlock the full potential of the resources we already have including our limitations.

For businesses, that means productivity gains, better decision-making, and the ability to scale intelligently. For workers, it means support rather than replacement.

AI should serve our people, not the other way around.



Gibraltar is small, but we are experienced. We have built a reputation for high standards, robust regulation, and the ability to innovate.

We must move forward with an AI-enabled economy as we have done in every previous phase of our development, ensuring that our workforce, our businesses, and our institutions are equipped to face the future with confidence.

It is also why conversations like today's are essential.

Gibraltar has always succeeded by gaining first-mover advantage rather than reacting late; Sir Joe Bossano and his first Administration set us on that path in 1988. We have outperformed our size before, and there is no reason we cannot do so again in this space.

I am keeping my remarks deliberately short this morning, because I would like to invite five young people to join me on stage.

They are:

Owen McGonical

Jack McInnes

Puneet Sabhnani

Nathania Suissa

Leon Thick.

As many of you will know, supporting young people and ensuring they are equipped to thrive in a rapidly changing economy is a key priority of my Ministry. These five youngsters have already demonstrated an entrepreneurial mindset and an interest in emerging technologies, including AI.

Today, I am pleased to announce that each of them has been awarded a place on Hyper Island's programme, *Strategize like a Futurist*, made possible through the collective support of the event sponsors (Hassans, Xapo Bank and Gibtelecom) together with Numero Partners and the Government of Gibraltar.

Thank you everyone for being here and enjoy your conference.

ENDS



AI Futures & Foresight Conference — Closing Remarks – Matt Parkes

Before we close, I want to leave you with one thought.

When we started this morning, we talked about perspective.
About leaders taking the time to pause, step back, and really understand
what's changing around us.

If today has done its job, then something subtle has happened.

Not agreement on everything.
Not answers to every question.

But a shared understanding.

Throughout the day, we've heard different viewpoints.
From different sectors.
Different experiences.
Different levels of maturity with AI.

And that's been the point.

Because what's become clear is this:

**Gibraltar doesn't have an AI adoption problem.
It has an alignment opportunity.**

And alignment only happens when leaders take the time to listen,
to share openly, and to learn from each other.

I want to thank everyone who made today possible.

The Honourable Minister Feetham and our Government colleagues — for backing leadership
over hype.

Hyper Island for creating space for thinking, not just talking.

Our sponsors Xapo Bank, Gibtelecom and Hassans Law Firm — for supporting something that
looks beyond the next quarter.



And all of you for showing up, engaging, and contributing honestly.

You didn't come here as representatives of individual organisations.
You came as stewards of Gibraltar's future.

If there's one thing I hope you take away from today, it's this:

AI is not something we need to rush into.
But it is something we must move through, together.

Sharing what works.
Being honest about what doesn't.
Continuing the conversations that started in this room.

Because the real value of today doesn't end here.
It begins with what happens next.

So my ask is simple.

Let's stay connected.
Let's keep the dialogue open.
Let's challenge each other.
And let's not retreat back into silos.

Small jurisdictions succeed when leaders stay aligned.
And today has shown that Gibraltar is capable of exactly that.

Thank you again for your time, your openness, and your leadership.

The future doesn't arrive all at once.
It's shaped, decision by decision, conversation by conversation.

And today was one of those moments.
Thank you.

ENDS