

COMUNICADO

Gobierno de Gibraltar

El Mensaje de Año Nuevo del Ministro Principal expone su visión para la “recta final” del Tratado entre el Reino Unido y la UE

Gibraltar, 7 de enero de 2026

El Ministro Principal, Fabián Picardo, pronunció su Mensaje de Año Nuevo para 2026, en el que presentó una agenda transformadora para el año entrante y reflexionó sobre su trayectoria personal y política al frente de cuatro Gobiernos consecutivos. Durante su discurso anual, retransmitido por la *GBC*, el Ministro Principal confirmó que la fase de negociación del Tratado entre el Reino Unido y la Unión Europea ha llegado a su fin y describió la inminente fase de ratificación e implementación como la “recta final” de su labor al servicio de la comunidad.

Al referirse a las conclusiones del Informe de la Investigación McGrail publicado recientemente, el Ministro Principal reconoció que se cometieron errores durante los desafíos vividos en 2020. Para garantizar avances, estableció un riguroso plazo de 100 días para aplicar todas las recomendaciones del Informe que competen al Gobierno, dos de las cuales ya han sido implementadas por el Secretario Principal.

En cuanto a la seguridad económica a largo plazo de Gibraltar, el Ministro Principal anunció la creación de un Fondo Soberano en colaboración con una destacada institución del Reino Unido. Este mecanismo invertirá en activos inmobiliarios británicos a largo plazo para generar importantes rendimientos durante los próximos treinta años, sin necesidad de financiación inicial procedente de los contribuyentes. Picardo explicó que el fondo está diseñado para reforzar las reservas en épocas difíciles y aportar cientos de millones de libras a las futuras generaciones de gibraltareños.

Asimismo, el Ministro Principal recalcó la importancia de mantener la disciplina económica y defendió un enfoque sostenible de los servicios públicos, incluidos la vivienda y la sanidad, con el fin de proteger a los colectivos más vulnerables. Entre los principales objetivos en materia de infraestructuras para este año destacan el impulso de 3.000 nuevas viviendas, el desarrollo de una nueva terminal de cruceros y el avance en la puesta en marcha del centro de datos para seguir transformando la economía.

Para finalizar su intervención, el Ministro Principal confirmó que 2026 será su último año completo en el cargo. Señaló que su objetivo es concluir el mandato actual y garantizar el futuro político y económico de Gibraltar antes de traspasar el liderazgo a su sucesor.

COMUNICADO

Nota a redactores:

Esta es una traducción realizada por el Servicio de Información de Gibraltar. Algunas palabras no se encuentran en el documento original y se han añadido para mejorar el sentido de la traducción. El texto válido es el original en inglés.

Para cualquier ampliación de esta información, rogamos contacte con
Servicio de Información de Gibraltar

Miguel Vermehren, miguel@infogibraltar.com, Tel 609 004 166

Sandra Balvín, sandra@infogibraltar.com, Tel 637 617 757

Eva Reyes Borrego, eva@infogibraltar.com, Tel 619 778 498

Álvaro López, alvaro@infogibraltar.com, Tel 662 386 833

Nacho Arranz, nacho@infogibraltar.com, Tel 674 283 002

Web: www.infogibraltar.com, web en inglés: www.gibraltar.gov.gi/press

Twitter: [@InfoGibraltar](https://twitter.com/InfoGibraltar)

COMUNICADO

Gobierno de Gibraltar

Mensaje de Año Nuevo del Ministro Principal

Gibraltar, 7 de enero de 2026

Queridos conciudadanos gibraltareños:

Mientras os dirijo estas palabras esta noche, soy muy consciente de que todos volvemos poco a poco a la rutina diaria en medio de esta ola de frío.

Cambiar el calor del hogar por la disciplina del trabajo ha sido un golpe duro esta semana. Pero eso no disminuye mi fervor por darlo todo por vosotros desde el Gobierno.

Así que esta noche quiero que miremos juntos hacia el año que empieza.

Al hacerlo, me invade un sentimiento profundo de agradecimiento.

Y no es solo la gratitud de un líder político por el voto que me disteis hace dos años.

Es una gratitud real, de ser humano, por el apoyo que sentí de tantos de vosotros cuando tuve que someterme a una emergencia médica.

En los momentos de incertidumbre, se ve claro lo que de verdad importa.

Y durante esa fragilidad temporal, sentí algo extraordinario que me acompañará para siempre. Sentí el calor de esta Comunidad.

Lo sentí envolviéndome como nunca antes.

Fue un recordatorio, en un momento personal complicado, de lo que realmente importa.

Que más allá de los debates y desacuerdos, la sangre que nos une es mucho más fuerte que la tinta de cualquier comunicado efímero.

Sentí ese mismo calor de nuevo justo antes de Navidad, tras la publicación con retraso del Informe de la Investigación.

De verdad que no esperaba que tantos de vosotros me escribierais para darme apoyo.

Para animarme a seguir con mi trabajo como Ministro Principal.

Os lo agradezco de corazón.

Ahora bien, conozco el lado menos amable de la vida pública.

Sabía que algunos iban a celebrar prematuramente mi supuesta tumba política.

Sabía sus nombres antes de que empezaran con su ensayada coreografía.

Pero lo que ocurrió hace seis años es agua pasada en la línea de tiempo de nuestro vertiginoso mundo.

Y vosotros, el pueblo de Gibraltar, no os dejáis engañar.

Todos los que contactasteis conmigo fuisteis claros.

Entendisteis que no debemos dejar que lo que hay en el espejo retrovisor nos distraiga del camino que tenemos por delante.

Reconocisteis que el liderazgo no es solo resistir las críticas.

COMUNICADO

Aunque también lo sea.
Sino guiar a nuestra tierra a través de cada tormenta que surja.

Estad tranquilos porque os he escuchado.
Y sé lo que debo hacer.
El liderazgo no es pretender la perfección.
Es un compromiso de responsabilidad.
Nunca he pretendido ser infalible.
Sé que cometo errores cada día, porque soy humano.

Porque, además del apoyo recibido de vosotros, he escuchado con humildad las críticas que me hace el Informe.
Claro que cometí errores en 2020.
He cometido errores antes y después.
En cada año que he estado en el cargo.
Pero, aunque no sea infalible, siempre he sido honesto.

Siempre he sido sincero.
Y me alegra que el Informe de la Investigación haya confirmado exactamente eso.
Ha confirmado que fui honesto y sincero en mi creencia de que el antiguo Comisario me había mentido.

Ahora, en cuanto a la Investigación, ha llegado la hora de los hechos.
Voy a marcar un plazo claro.
Las recomendaciones del Informe que afectan al Gobierno se ejecutarán en los próximos 100 días.
Dos de ellas ya las ha puesto en marcha el Secretario Principal.

Además, en el Grupo de Dirección que presidimos conjuntamente con Su Excelencia el Gobernador, trabajamos para que las recomendaciones sobre la Policía estén en marcha antes del verano.

Al empezar 2026, sé que no queréis que vuestro Ministro Principal se encuentre atrapado en los intentos desesperados de los rivales políticos por mantenernos en el año 2020.
Debemos mirar adelante.

Así que seré claro:
No permitiré que estas batallas me distraigan de los desafíos complejos para los que me elegisteis como guía.
Porque hemos llegado a un momento realmente crucial en nuestra historia.

Hace años que hablamos de nuestra realidad post-Brexit.
La hemos debatido.
Nos ha preocupado.
Y ahora hemos cerrado finalmente la fase de negociación de nuestro Tratado del Reino Unido y la UE.

COMUNICADO

Pero nuestro viaje juntos no ha terminado.
Ahora debemos completar el proceso de ratificación del Tratado.
Y luego debemos garantizar su aplicación efectiva.

Esa es la recta final.

Y solo entonces mi trabajo por vosotros estará completo.

Mientras abordamos este complejo proceso de ratificación, recordemos una cosa en particular:

En la era del *smartphone*, las voces más sonoras suelen ser las que más carecen de contenido. Las redes sociales han creado un vacío donde el ruido se viste de noticia.

Todos disfrutamos de la libertad de decir lo que pensamos.

Pero sé que comprendéis —porque sois gente sensata— que algunas cosas que leéis en redes son simplemente tonterías.

Hemos llegado a un punto donde gente sin cualificación opina sobre temas complejos y profesionales como si fueran expertos.

Vemos a personas presentar argumentos sesgados como verdades absolutas para criticar a la GHA u otros Departamentos del Gobierno.

Pero cuando tiramos de la manta, en la mayoría de casos, las acusaciones más escandalosas resultan ser completamente falsas.

Son ficciones diseñadas para generar simpatía, megustas o clics, pero no soluciones.

La realidad —la verdad que no se hace viral— es que vivimos en una nación que da más que la mayoría.

Tenemos una red de protección que es la envidia de nuestros vecinos.

Nuestro sistema de salud, nuestro sistema educativo, nuestra atención comunitaria son logros de nuestro esfuerzo colectivo.

Y, aun así, algunos se quejan amargamente.

Hay quien quiere cada vez más, sin preguntarse de dónde vendrá.

Pues bien, ha llegado la hora de valorar lo que tenemos.

Ha llegado la hora de dejar de preguntarse qué más puede dar Gibraltar.

Y ha llegado la hora de empezar a apreciar lo que Gibraltar ya nos ha dado generosamente.

También debemos ser realistas sobre la coyuntura económica que enfrentamos.

Y esto me lleva a una verdad incómoda.

El derecho a los servicios debe cambiar.

Os lo dije el año pasado.

Pero lo repito esta noche.

No podemos asumir que el grifo va a estar siempre abierto.

COMUNICADO

Que cualquiera puede llegar y tener derecho a vivir en nuestra geografía preciosa, pero pequeña.

Ya sea en residencia, vivienda o sanidad, debemos tener un enfoque sostenible en la vida en el Peñón.

Debemos ser responsables.

Debemos construir un sistema que proteja a los vulnerables.

No sobrecargar aún más el sistema para seguir subvencionando a quienes ya viven muy cómodamente.

Y debemos proteger lo que tenemos para que nuestros hijos disfruten de esto y más.

Así que no estoy aquí esta noche para soltar meras trivialidades para el año que viene.

Estoy aquí para deciros que estoy concentrando toda mi energía en cumplir los compromisos que os hice.

Eso significa seguir trabajando para entregar las llaves de **3.000 nuevas viviendas**.

Para acabar con los problemas de vivienda que sufrís algunos de vosotros.

Continuar con el legado de asegurar que la dignidad básica de disponer de un hogar sea una realidad para todas las familias gibraltareñas.

Esto implica un trabajo constante y serio para abordar las complejas cuestiones que han surgido en relación con el **impuesto al juego**.

Proteger una industria que sigue siendo la piedra angular de nuestra prosperidad.

Implica trabajar en crear un centro de datos con capacidad para transformar todavía más la economía de Gibraltar.

Implica mirar hacia el horizonte —literal y figuradamente— mientras desarrollamos nuestra nueva terminal de cruceros, consolidando nuestro estatus como *hub* marítimo de clase mundial.

E implica asegurar que nuestros progresos se perciban en los pequeños y valiosos momentos de la vida, completando **las nuevas instalaciones comunitarias en Western Beach**.

Esto permitirá a residentes y turistas disfrutar aún más de la belleza natural de nuestro hogar.

Estos no son solo castillos en el aire.

Son los cimientos de nuestro futuro.

Tenemos trabajo que hacer para hacerlos realidad.

Y no tenemos tiempo que perder.

Por eso, mientras otros miran hacia atrás al Informe de la Investigación, nosotros miramos hacia adelante en busca de oportunidades de futuro.

Una de las cosas en las que llevo trabajando duro entre bastidores es en crear un fondo soberano de riqueza para asegurar las finanzas públicas de nuestra nación.

COMUNICADO

Ahora estamos trabajando con una institución importante del Reino Unido para diseñar una estructura que generará retornos financieros sustanciales para Gibraltar a corto, medio y largo plazo.

Generará ingresos para Gibraltar durante los próximos treinta años.

Los tipos de activos en que invertirá son inversiones inmobiliarias a largo plazo en el Reino Unido.

Estas estructuras no requieren financiación inicial del contribuyente, pero generarán retornos que se mantendrán en un vehículo de riqueza soberana para nuestra nación.

Os daré muchos más detalles en una declaración detallada en el Parlamento en los próximos meses para que entendáis todos los aspectos de estas estructuras.

También os proporcionaré las proyecciones de ingresos que demostrarán que el trabajo que hacemos está diseñado para generar beneficios ingentes a corto, medio y largo plazo para nuestro pueblo.

Sé que valoraréis enormemente este trabajo.

El trabajo que mejorará significativamente nuestra riqueza común como pueblo.

Y el trabajo que es fruto de la cooperación con socios internacionales.

Sé que esta es la clase de oportunidad en la que queréis que me concentre para nuestro Pueblo.

Generando literalmente cientos de millones de libras para futuras generaciones de gibraltareños.

No dinero para gastar.

Dinero para ahorrar.

Para fortalecer nuestras finanzas públicas como nunca antes.

Para reforzar nuestros fondos de emergencia para las tormentas que puedan azotar a futuras generaciones.

Ese es el trabajo en el que estoy particularmente concentrado para maximizar el valor para todos nuestros hijos.

Queridos gibraltareños,

2026 nos presenta desafíos menos duros que años anteriores.

Pero nos ofrece más esperanza de la que hemos visto en una década.

Ese es el fruto del trabajo que vuestro Gobierno ha hecho y está haciendo.

Es lo que ocupa nuestros días.

Pero debemos estar vigilantes.

Debemos estar alerta.

Debemos estar preparados para afrontar un posible descenso de los ingresos públicos.

No debemos ser complacientes.

Debemos ser ágiles, creativos, pero disciplinados.

Debemos estar preparados para defender nuestra reputación frente a los que pretenden mancillarla para su propio beneficio.

COMUNICADO

Debemos estar listos para ratificar un tratado que asegure el futuro de generaciones venideras.

Estoy dispuesto para continuar liderando ese trabajo.
Dispuesto para terminar el trabajo que me encargasteis.
Y cuando ese trabajo esté hecho, estoy listo para hacer algo más.

Estoy listo para ceder el testigo del liderazgo socialista.
Ese día está más cerca que nunca.

Este es el principio de mi último año completo como vuestro Ministro Principal.
Y eso hace que el trabajo que aún tengo que hacer sea más importante que nunca.
Porque tengo un contrato con vosotros, el Pueblo.
Tengo compromisos que cumplir.
Y el tiempo se agota.

No me iré del cargo con una lista de cosas que *hubiese querido* hacer.
Me iré con el legado de las cosas que hicimos juntos.
Así que recorramos juntos la recta final.

Terminemos juntos el trabajo.
Aseguremos juntos el futuro político y económico de nuestros hijos.
Eso es lo que realmente importa en el año 2026.

Por lo tanto, en nombre de mi prometida Anna y de nuestros hijos Sebastian, Oliver, Valentina y Olivia,
Os deseo a todos un Año Nuevo lleno de salud, felicidad y prosperidad.

Buenas noches, mi querido Gibraltar.

Hasta mañana.

Nota a redactores:

Esta es una traducción realizada por el Servicio de Información de Gibraltar. Algunas palabras no se encuentran en el documento original y se han añadido para mejorar el sentido de la traducción. El texto válido es el original en inglés.

Para cualquier ampliación de esta información, rogamos contacte con
Servicio de Información de Gibraltar

Miguel Vermehren, miguel@infogibraltar.com, Tel 609 004 166
Sandra Balvín, sandra@infogibraltar.com, Tel 637 617 757

COMUNICADO

Eva Reyes Borrego, eva@infogibraltar.com, Tel 619 778 498

Álvaro López, alvaro@infogibraltar.com, Tel 662 386 833

Nacho Arranz, nacho@infogibraltar.com, Tel 674 283 002

Web: www.infogibraltar.com, web en inglés: www.gibraltar.gov.gi/press

Twitter: [@InfoGibraltar](https://twitter.com/InfoGibraltar)

PRESS RELEASE

No: 3/2026

Date: 7th January 2026

Chief Minister's New Year Address Sets Out Vision for "Final Mile" of UK/EU Treaty

The Chief Minister, the Hon Fabian Picardo KC MP, has delivered his annual New Year's message for 2026, outlining a transformative agenda for the year ahead while reflecting on his personal and political journey across four administrations of Government. In his annual address broadcast on GBC, the Chief Minister confirmed that the negotiation stage for the UK/EU Treaty has finally concluded and described the upcoming phase of ratification and implementation as the "final mile" of his work for the community.

Addressing the findings of the recently published McGrail Inquiry Report the Chief Minister acknowledged that mistakes were made during the challenges of 2020. To ensure progress, the Chief Minister established a strict 100-day deadline for the implementation of all Government-related recommendations from the Report, with two already having been implemented by the Chief Secretary.

Turning to Gibraltar's long-term economic security, the Chief Minister announced the creation of a Sovereign Wealth Fund in partnership with a major UK institution. This vehicle will invest in long-term UK property assets to generate substantial returns over the next thirty years without requiring upfront funding from the taxpayer. Mr Picardo noted that this fund is designed to bolster "rainy day" reserves and provide hundreds of millions of pounds for future generations of Gibraltarians.

The Chief Minister also emphasised the necessity of economic discipline, stressing that a sustainable approach is required for public services, including housing and healthcare, to protect the vulnerable. Key infrastructure targets for the year include progressing 3000 new homes, developing a new cruise liner terminal, and working to deliver the data centre to further transform the economy.

Concluding the address, the Chief Minister confirmed that 2026 marks the beginning of his last full year in office. He stated his intention to complete his current mandate and secure Gibraltar's political and economic future before passing the leadership baton to a successor.

ENDS

PRESS RELEASE

Date: 7th January 2026

The Chief Minister's New Year Message 2026

My dear fellow Gibraltarians,

As we speak tonight, I am acutely conscious that we are all returning to the rhythm of our daily lives in the midst of a cold snap.

The transition from the family warmth of Christmas to the discipline of work has felt particularly stark this week.

But none of that dampens the heat of my passion to deliver for you in Government.

So tonight, I want to look forward with you to the year ahead.

As I do so, I am filled with a profound sense of gratitude.

And not just the gratitude of a political leader for the mandate you gave me two years ago.

But real, human, gratitude for the support I felt from so many of you when I faced a medical emergency.

In those uncertain moments, you realize what truly matters.

And in that temporary vulnerability, I felt something extraordinary that will stay with me forever.

I felt the warmth of this Community.

I felt it wrap around me like never before.

It was a reminder, at a personally difficult moment, of what really matters.

That beneath the debates and the disagreements, the blood that binds us is thicker than the ink of any passing press release.

I felt that same warmth again, just before Christmas, following the delayed publication of the Inquiry Report.

I genuinely did not expect the huge number of you who reached out to give me support.

To encourage me to continue my work as Chief Minister.

HM Government of Gibraltar • 6 Convent Place • Gibraltar GX11 1AA
t +350 20070071 **e** pressoffice@gibraltar.gov.gi **w** gibraltar.gov.gi



I sincerely appreciated that.

Now, I know the rough and tumble of public life.

I knew there were some who were going to be prematurely dancing on my political grave.

I knew their names before they started their well-rehearsed choreography.

But the arguments of six years ago are ancient history in the timeline of our fast-moving world.

And you, the people of Gibraltar, see through the fog.

All of you who reached out to me were clear.

You understood that we must not let the rearview mirror distract us from the road ahead.

You recognized that leadership is not just about enduring the storm of criticism.

Although it is about that too.

It is about navigating our homeland through each storm as it appears.

Rest assured, I heard you.

And I know what I must do.

Leadership is not a claim to perfection.

It is a commitment to responsibility.

I have never pretended to be infallible.

I know that I make mistakes every day, because I am human.

Because, beyond the warmth of your support, I have also listened with humility to the criticisms levelled at me in the Report.

Of course, I made mistakes in 2020.

I have made them before and since.

In every year I have been in office.

But while I may not be infallible, I have always been honest.

I have always been genuine.



And I am heartened that the Inquiry Report has found exactly that.

It confirmed that I was honest and genuine in my belief that I had been lied to by the former Commissioner.

Now, on the Inquiry, the time for delivery has arrived.

I am setting a clear deadline.

The recommendations of the Report that relate to the Government will be implemented within the next 100 days.

Two have already been implemented by the Chief Secretary.

Furthermore, in the Steering Group which I jointly chair with His Excellency the Governor, we are working to ensure that recommendations concerning the Police are in place before the summer.

As we start 2026, I know that you do not want your Chief Minister bogged down by the desperate attempts of political opponents to keep us trapped in the year 2020.

We must look forward.

So, let me be clear:

I will not allow these battles to distract me from the complex challenges you elected me to navigate for us all.

Because we have reached a really pivotal moment in our history.

For years, we have talked about our post-Brexit reality.

We have debated it.

We have worried about it.

And we have now finally concluded the negotiation stage of our UK/EU Treaty.

But our journey together is not yet over.

We must now complete the process of ratification of the Treaty.

And then we must deliver effective implementation of the Treaty.

That is the final mile.

And only then will my work for you be complete.



As we start this complex ratification process, let us remind ourselves of one thing in particular:

In the age of the smartphone, the loudest voices often belong to the emptiest vessels.

Social media has created a vacuum where noise masquerades as news.

We all enjoy the freedom to say what we think.

But I know you realize—because you are sensible people—that some of the things you read on social media are just plain dumb.

We have reached a point where unqualified people opine on complex, professional issues with the confidence of experts.

We see individuals presenting one-sided claims as absolute fact to criticize the GHA or other Government Departments.

Yet, when we pull back the curtain, in most instances, the most scandalous claims are completely untrue.

They are fictions designed to generate either sympathy, likes or clicks, but not solutions.

The reality—the truth that doesn't go viral—is that we live in a nation that provides more than most.

We have a safety net that is the envy of our neighbours.

Our health service, our education system, our community care—these are triumphs of our collective effort.

And still, some complain bitterly.

Some want more and more, without pausing to ask where it will come from.

Well, the time has come to appreciate what we have.

The time has come to stop asking what more Gibraltar can give you.

And the time has come to start valuing what Gibraltar has already generously provided.

We must also be realistic about the economic tides we face.

And this brings me to a hard truth.

Entitlement to services must change.

I told you this last year.



But I will tell you again tonight.

We cannot assume that the tap will always flow without limit.

That anyone can just turn up and have a right to live on our precious but small geography.

Whether it is residence, housing or healthcare, we must have a sustainable approach to aspects of life on our Rock.

We must be responsible.

We must build a system that protects the vulnerable.

Not further burden a system to further subsidize the already very comfortable.

And we must protect what we have for our children to have this and more.

So, I am not here tonight to offer mere platitudes for the year ahead.

I am here to tell you that I am concentrating every ounce of my energy on the delivery of the commitments I made to you.

That means continuing the work to put the keys in the doors of **3,000 more new homes**.

To end the housing problems that afflict some of our people.

Continuing the legacy of ensuring that the basic dignity of a roof over one's head is a reality for every Gibraltarian family.

It means the steady, serious work of addressing the complex issues that have arisen regarding **gaming duty**.

Protecting the industry that remains a cornerstone of our prosperity.

It means working to deliver the data centre that can further transform Gibraltar economically.

It means looking to the horizon—literally and figuratively—as we develop our **new cruise liner terminal**, cementing our status as a world-class maritime hub.

And it means ensuring that our progress is felt in the small, precious moments of life, by completing **new facilities for our community at Western Beach**.

This will allow residents and tourists alike to enjoy the natural beauty of our home even more.

These are not just projects in the air.



They are the building blocks of our future.

We have work to do to make sure we make them a reality.

And we have no time to waste.

That is why, whilst others are looking down at the Inquiry Report, we are looking up to find the opportunities for the future.

One of the things I have been working very hard on in the background is the establishment of a sovereign wealth fund to secure our nation's public finances.

We are now working with a major UK Institution to create a structure that will produce substantial financial returns for Gibraltar in the short, medium and long term.

It will produce income for Gibraltar over the next thirty years.

The asset classes involved are long term property investments in the UK.

These structures require no upfront funding from the taxpayer, but will produce returns that will be retained in a sovereign wealth vehicle for our nation.

I will provide much more detail on this in a detailed Statement in Parliament in coming months so that you understand all aspects of these structures.

I will also provide the projections of income that will demonstrate that the work we are doing is designed to produce massive short, medium and long term benefits for our people.

This is work that I know you will greatly value.

It is work that will greatly enhance our common wealth as a people.

And work that is the fruit of cooperation with international partners.

I know this is the type of opportunity that you want me to concentrate on for our People.

Making literally hundreds of millions of pounds for future generations of Gibraltarians.

Not money to waste.

Money to save.

To strengthen our public finances like never before.

To bolster our 'rainy day funds' for the storms that may batter future generations.



That is work I am particularly concentrating on to maximise value for all of our children.

My dear fellow Gibraltarians,

2026 presents us with less harsh challenges than the years before.

But with more hope than we have seen in a decade.

That is the fruit of the work your Government has done and is doing.

That is what occupies our days.

But we must remain vigilant.

We must remain alert.

We must remain ready to address the challenge of a fall in public revenues.

We must not be complacent.

We must be agile, creative, but disciplined.

We must remain ready to defend our reputation against those who would tarnish it for their personal gain.

We must be ready to ratify a treaty that secures our future for generations to come.

I am ready to continue to lead that work.

I am ready to finish the job that you gave me.

And, when that work is done, I am ready to do something else.

I am ready to pass the baton to a new socialist leader.

That day is now closer than ever.

This is the beginning of my last full year as your Chief Minister.

And that fact makes the work I still have to do more important than ever.

Because I have a contract with you, the People.

I have commitments to deliver.

And time is running short.



I will not leave this office with a list of things I *hoped* to do.

I will leave it with a legacy of things we did together.

So, let us go the final distance together.

Let us finish our work together.

Let us – together - secure our children's political and economic future.

That is what really matters in the year 2026.

And so, on behalf of my fiancée Anna, and our children Sebastian, Oliver, Valentina, and Olivia,

I wish you all a healthy, happy, and prosperous New Year.

Goodnight, my dear Gibraltar.

See you tomorrow.

ENDS