



COMUNICADO

Gobierno de Gibraltar: Ministerio de Salud y Atención

El Ministerio de Salud anuncia una reforma histórica de la Autoridad Sanitaria de Gibraltar

Gibraltar, 30 de noviembre de 2021

El Gobierno se dispone a emprender una reorganización de la Autoridad Sanitaria de Gibraltar (*Gibraltar Health Authority, GHA*) al objeto de mejorar los servicios que presta a los pacientes, así como su rendición de cuentas ante la Ministra y, de este modo, ante el contribuyente. Queda claro que, aunque hay muchos ciudadanos que están satisfechos con el servicio que han recibido de la GHA, también hay otros cuya experiencia no ha resultado igual de satisfactoria. Existe un amplio margen de mejora en el funcionamiento de la GHA, algo que no sorprende habida cuenta del tamaño del organismo y su enorme plantilla. El Gobierno es consciente de la magnitud de este proyecto y se ha comprometido a trabajar en colaboración con las partes interesadas para lograr un resultado en el que, con el asesoramiento de los expertos, las cosas se hagan de una forma diferente y mejorada en una serie de ámbitos en el futuro.

Los planes incluyen una reforma radical de la Autoridad Sanitaria de Gibraltar para garantizar que el equipo directivo de los servicios sanitarios en Gibraltar pueda seguir respondiendo a los retos de la pandemia de Covid-19, al tiempo que se restablece toda la actividad sanitaria previa a la pandemia y se reducen unas listas de espera que han ido creciendo durante el periodo de emergencia sanitaria. Este reto al que se enfrenta la GHA, cuya magnitud es similar a la que afrontan los sistemas sanitarios de todo el mundo, puede abordarse con un doble enfoque basado en las mejores prácticas, al tiempo que se hace frente a las áreas que suscitan preocupación.

La Ministra de Sanidad, Samantha Sacramento, ha anunciado hoy un plan de 7 puntos para llevar a cabo una amplia serie de reformas que concluyan en un “Restablecimiento, Reinicio y Recuperación” (*Reset, Restart and Recover*) de la GHA tras el brutal impacto que la pandemia de Covid-19 ha generado en el personal de la GHA y los servicios que presta.

El plan desvelado hoy es el resultado de una cuidadosa planificación llevada a cabo durante los últimos seis meses, y va en paralelo a una serie de revisiones y avances notables que ya han tenido lugar en este periodo, entre ellos:

- Una revisión exhaustiva de los servicios de salud mental y el lanzamiento de una estrategia nacional de salud mental
- Revisión del área de farmacia
- Revisión de los quirófanos y las listas de espera quirúrgicas
- Implantación de un sistema de gestión electrónica de documentos en el ámbito hospitalario.



COMUNICADO

En el plan de hoy se anuncian una serie de cambios clave. Estos incluyen:

1. La reconfiguración del consejo de la GHA para garantizar que funcione como el principal órgano estratégico y de supervisión de la GHA. Este cambio segregará las funciones de la GHA y del Ministerio de Salud y Atención e incluirá el nombramiento de un nuevo presidente independiente de la GHA. El profesor Ian Cumming (quien presidió el comité de vacunación contra el Covid-19 en Gibraltar) será nombrado vicepresidente del consejo de la GHA. El nuevo consejo de la GHA será un órgano unitario integrado por 5 miembros no ejecutivos y 5 ejecutivos, además de por un presidente no ejecutivo.
2. La creación de un nuevo cargo de Director General (DG) de la GHA que se encargará de la dirección general y la ejecución de sus atribuciones. El proceso de nombramiento de un Director General interino comenzará en breve. Se prevé que el Director General interino ocupe su puesto durante un período máximo de 18 meses. En este periodo, se contratará a un Director General permanente, tras llevar a cabo un proceso de selección completo.
3. Habrá nuevos acuerdos de responsabilidad entre la GHA y la Ministra de Salud, incluyendo reuniones trimestrales formales de rendición de cuentas entre el Ministerio y la GHA.
4. La creación de tres subcomités oficiales del Consejo de la GHA, centrados en:
 - Calidad de la atención
 - Personal
 - Finanzas
5. La creación de un nuevo Foro de Colaboración Social para la GHA que otorgue a sindicatos y otros grupos de personal mayores oportunidades de consulta y debate sobre los planes futuros.
6. El nombramiento de un Director Financiero profesionalmente cualificado que se encargue del control financiero y la dirección de lo que representa la mayor partida de gastos del Gobierno. El Director Financiero asumirá un papel de liderazgo en la realización de nuevos proyectos y garantizará la rentabilidad en toda la GHA.
7. El nombramiento de cinco personas clave para un equipo de “Reajuste, Reinicio y Recuperación” que trabajará de manera transversal en la GHA para contribuir a la calidad, la eficiencia y la productividad, la innovación y la prevención en la órbita de esta institución, todo ello sobre la base de las mejores prácticas existentes en el mundo.

En paralelo, se desarrollará el papel y la función del Ministerio de Salud para que sea el impulsor del desarrollo de políticas en el sector sanitario y, a su vez, marque la pauta para la transformación de la asistencia sanitaria en el futuro. Con el fin de distinguir claramente el papel del Ministerio como impulsor no ejecutivo de las políticas, se trasladará su sede a un edificio distinto del de la GHA el próximo año.

COMUNICADO

El Ministro Principal, Fabian Picardo, indicó: “La pandemia de Covid-19 ha sido traumática para el mundo y para nuestra comunidad. La GHA ha soportado la mayor carga de la pandemia en Gibraltar y sus profesionales y personal se han esforzado al máximo para cumplir su cometido. Hemos proporcionado la financiación y los recursos que han necesitado y nuestra comunidad está orgullosa de los logros de la GHA y de su gente.

No obstante, también es cierto que la GHA necesita reactivarse y recuperarse para abordar los numerosos retos a los que los sistemas de asistencia sanitaria pública, como el NHS [británico] y la GHA, se enfrentan tras la pandemia. Para hacerlo con eficacia, hemos escuchado a la opinión pública y a los sindicatos y profesionales implicados. Vamos a poner en marcha nuevos sistemas que no están grabados a fuego, sino que son el comienzo del trabajo que debemos realizar para forjar un futuro adecuado para nuestra querida GHA. Un futuro en el que los profesionales y los sanitarios tengan un mayor control de las decisiones que afectan a la atención que prestan. Un futuro en el que los políticos puedan exigir responsabilidades a un Consejo en el que no haya un ministro u otros políticos. Un futuro en el que la GHA actúe siempre en función de una declaración de objetivos fijada por su nuevo Consejo e informada por los profesionales que lo componen. Esto también proporcionará una maquinaria de relaciones industriales más ágil que permitirá una interacción mayor y más significativa con los sindicatos de la manera más oportuna para garantizar que se escucha su voz en representación de sus miembros. Vivimos un momento emocionante en el que iniciamos el proceso de transformación de la asistencia sanitaria para el futuro, con el fin de ofrecer un servicio aún mejor a nuestra comunidad. Hemos escuchado y estamos escuchando. Esa es la mejor manera de seguir avanzando. Tengo gran confianza en el trabajo que están realizando la ministra Sacramento y el profesor Ian Cumming. Estoy seguro de que la comunidad en su conjunto también valorará ese trabajo a medida que se vaya realizando en beneficio de todos. Estoy seguro de que todo el mundo querrá apoyar estos cambios y apoyar a la GHA a medida que se va superando la pandemia”.

La Ministra de Salud, Samantha Sacramento, comentó: “Todo Gibraltar tiene una enorme deuda de gratitud con muchas personas de la GHA y otras instituciones por sus ingentes esfuerzos para responder a la pandemia de Covid-19 hasta la fecha. Aunque la pandemia no ha terminado en absoluto, tenemos que asegurarnos de que nuestros esfuerzos se centran ahora en el “Reajuste, Reinicio y Recuperación” de todos nuestros servicios, así como en continuar la batalla que se está librando contra el coronavirus.

Algunos de nuestros servicios han visto crecer las listas de espera en los últimos 18 meses y también ha habido un impacto en muchos otros aspectos de la asistencia sanitaria. Asimismo, se han retrasado inevitablemente algunas decisiones sobre la evolución estratégica de nuestros servicios sanitarios. Ha llegado la hora de tomar medidas para resolver todos estos problemas y empezar a desarrollar nuestra GHA para el futuro.

Por este motivo, es conveniente crear el nuevo cargo de Director General para que lidere la GHA y el cargo será fundamental para que la GHA supere la pandemia y se encargará de dirigir nuestro “Programa de Reajuste, Reinicio y Recuperación”.



INFOGIBALTAR

SERVICIO DE INFORMACIÓN DE GIBALTAR

COMUNICADO

“Este plan supondrá cambios de gran alcance para la GHA y para Gibraltar. Confío en que estos nuevos acuerdos propuestos permitirán a la GHA desarrollarse para proporcionar una gama asequible y completa de servicios de atención sanitaria adecuados para el futuro.

El “Reajuste, Reinicio y Recuperación” tardará varios años en lidiar con todas las consecuencias de la pandemia de Covid-19, pero estos cambios que anuncio hoy garantizarán que se empiece a actuar ya para proporcionar, de forma continuada, un sistema sanitario del que todo Gibraltar pueda seguir estando orgulloso”.

Nota a redactores:

Esta es una traducción realizada por el Servicio de Información de Gibraltar. Algunas palabras no se encuentran en el documento original y se han añadido para mejorar el sentido de la traducción. El texto válido es el original en inglés.

Para cualquier ampliación de esta información, rogamos contacte con Servicio de Información de Gibraltar

Miguel Vermehren, Madrid, miguel@infogibraltar.com, Tel 609 004 166

Sandra Balvín, Campo de Gibraltar, sandra@infogibraltar.com, Tel 637 617 757

Eva Reyes Borrego, Campo de Gibraltar, eva@infogibraltar.com, Tel 619 778 498

Web: www.infogibraltar.com, web en inglés: www.gibraltar.gov.gi/press

Twitter: [@InfoGibraltar](https://twitter.com/InfoGibraltar)



COMUNICADO

Nota a redactores:

Biografía del profesor Ian Cumming

El Profesor Ian Cumming comenzó su carrera en el Servicio Nacional de Salud (*National Health Service, NHS*) del Reino Unido en el área de los trastornos de coagulación hereditarios. Saltó a la gestión sanitaria en 1990, donde ha ocupado diversos puestos de director ejecutivo del NHS gestionando hospitales, distritos y la región de West Midlands. De 2012 a 2020 fue director ejecutivo de *Health Education England (HEE)*, uno de los principales organismos del NHS. En paralelo a sus atribuciones como directivo del NHS, el profesor Cumming ha trabajado de forma extensa en temas de atención sanitaria en todo el mundo, incluyendo Europa, África, el Sureste Asiático y Centroamérica.

En abril de 2020, después de 25 años en funciones desempeñando puestos de director general, el Profesor Cumming se convirtió en Profesor de Asistencia Sanitaria Global en la Universidad de Keele y en presidente del Servicio de Ambulancias de West Midlands. También es el embajador del Reino Unido para la asistencia sanitaria en los territorios de ultramar.

El Profesor Cumming también tiene un interés personal en la atención prehospitalaria y en la medicina deportiva, área en la que tiene un máster.

Cumming fue condecorado con la Orden del Imperio Británico (OBE) por los servicios prestados al NHS en 2003 y en 2010 fue nombrado miembro honorario del Real Colegio de Médicos Generales (*Royal College of General Practitioners*).

Además, el profesor Cumming ha sido reconocido con títulos honoríficos de cinco universidades.

Profesor Ian Cumming, caballero de la Orden del Imperio Británico (OBE), miembro honorario del *Royal College of General Practitioners*

Embajador del Reino Unido para la salud en los territorios de ultramar

Embajador global del NHS (plantilla)

Profesor de Sanidad Global - Universidad de Keele

Presidente del Servicio de Ambulancias de West Midlands, Fundación Universitaria del NHS

Nota a redactores:

Esta es una traducción realizada por el Servicio de Información de Gibraltar. Algunas palabras no se encuentran en el documento original y se han añadido para mejorar el sentido de la traducción. El texto válido es el original en inglés.

Para cualquier ampliación de esta información, rogamos contacte con



INFOGIBALTAR

SERVICIO DE INFORMACIÓN DE GIBALTAR

COMUNICADO

Servicio de Información de Gibraltar

Miguel Vermehren, Madrid, miguel@infogibraltar.com, Tel 609 004 166
Sandra Balvín, Campo de Gibraltar, sandra@infogibraltar.com, Tel 637 617 757
Eva Reyes Borrego, Campo de Gibraltar, eva@infogibraltar.com, Tel 619 778 498

Web: www.infogibraltar.com, web en inglés: www.gibraltar.gov.gi/press

Twitter: [@InfoGibraltar](https://twitter.com/InfoGibraltar)



PRESS RELEASE

No: 892/2021

Date: 30th November 2021

Minister for Health announces landmark reforms to the GHA

The Government is set to embark on an overhaul of the Gibraltar Health Authority to improve the services provided to patients and also the accountability of the Authority to the Minister, and therefore to the taxpayer. It is clear that, while there are many people who are satisfied with the service they have received from the GHA, there are also others who have not had the experience that they should. There is plenty of room for improvement in how the GHA operates, which is hardly surprising given the scale of the organisation and the huge number of people that it employs. The Government understands the magnitude of this project, and is committed to working in partnership with stakeholders towards an outcome where, acting on expert advice, things are done differently and better in a number of areas going forward.

Plans include a radical reform of the Gibraltar Health Authority to ensure that the leadership of health services in Gibraltar is able to continue to respond to the challenges of the COVID-19 pandemic whilst reinstating all pre-COVID healthcare activity and addressing the waiting lists that have grown during the COVID response period. The magnitude of the challenge facing the GHA is similar to that which faces healthcare systems around the world and this can be tackled by a two-pronged approach which builds on best practice whilst addressing areas of concern.

The Minister for Health, Samantha Sacramento MP, today announced a 7 point plan to deliver a wide ranging series of reforms to achieve the “Reset, Restart and Recover” of the GHA following the enormous impact of the COVID-19 pandemic on the GHA staff and the services provided by the GHA.

The plan announced today is a result of careful planning that has been undertaken over the last six months, and is in parallel to a number of reviews and notable developments that have already been undertaken in this period including:

- A comprehensive review of mental health services and the launch of a national mental health strategy
- Pharmacy Review
- Review of theatres and surgical waiting lists
- Implementation of an Electronic Document Management System for the hospital.

Ministry of Health and Care

HM Government of Gibraltar • Zone 1, Level 7, St Bernard’s Hospital, Harbour Views Road • Gibraltar GX11 1AA
t +350 20007360 e mhc@gibraltar.gov.gi w gibraltar.gov.gi



A number of key changes are being announced in today's plan. These changes include:

1. Reconfiguration of the GHA board to ensure it functions as the key strategic and oversight body for the GHA. This change will separate the functions of the GHA and the Ministry of Health and Care and will include the appointment of a new independent chair of the GHA. Professor Ian Cumming OBE will be appointed vice-chair of the GHA board. (Professor Cumming chaired the COVID-19 vaccination committee in Gibraltar). The new GHA board will be a unitary Board with 5 non-executive and 5 executive members in addition to a non-executive Chair.

2. The appointment of a new post of Director General (DG) of the GHA to provide overall leadership and delivery for the GHA. The appointment process for an interim Director General will commence shortly. It is anticipated the interim DG will be in post for a period of up to 18 months. A permanent Director General will be recruited during this time, following a full recruitment process.

3. There will be new accountability arrangements between the GHA and the Minister for Health, including quarterly formal accountability meetings between the Ministry and the GHA.

4. The creation of three formal subcommittees of the GHA Board focusing on:

- Quality of Care
- Workforce
- Finance

5. The creation of a new Social Partnership Forum for the GHA allowing the Trades Unions and other staff groups increased opportunities for consultation and discussion over future plans.

6. The appointment of a professionally qualified Finance Director to provide financial control and leadership for the largest spending area of government. The Finance Director will take a lead role in delivering new projects and ensuring value for money across the GHA.

7. The appointment of five key people to a "Reset, Restart and Recover" team to work across the GHA to help deliver on quality, efficiency and productivity, innovation and prevention across the GHA, building on best practice from around the world.

In parallel, the role and function of the Ministry for Health will be developed so that it is the driver for policy development in the health sector and in turn sets the tone for recasting healthcare for the future. In order to clearly make the distinction of the role of the Ministry for Health as being the non-executive policy driver, the Ministry for Health will be relocated to premises outside the GHA in the New Year.

The Chief Minister, the Hon Fabian Picardo QC MP, said: "The COVID pandemic has been traumatic for the world and our community. The GHA has borne the brunt of the pandemic in Gibraltar and its professionals and staff have strained every sinew to deliver. We have provided the funding and the resources they have needed and our community is proud of the achievements of the GHA and its people. It is undoubtedly also true that the GHA needs to restart and recover in order to address the many challenges that public post-pandemic health care systems such as the NHS and the GHA face. To do that effectively, we have listened to the public and to the unions and professionals



involved. We are putting in place new systems that are not cast in stone but are the beginning of the work we need to do in order to carve a fit for purpose future for our beloved GHA. A future in which the professionals and clinicians are in greater control of the decisions that affect the care they provide. A future in which politicians can demand accountability from a Board that does not include a minister or other politicians. A future in which the GHA always acts toward delivery of a mission statement fixed by its new Board and informed by the professionals that make it up. This will also provide a more agile industrial relations machinery that will enable fuller and more meaningful engagement with the trade unions in a more timely fashion to ensure their voices are heard in representation of their members. This is an exciting moment as we start the process of recasting health care for the future to deliver an even better service to our community. We have listened and we are listening. That is how we will best deliver going forward. I have great confidence in the work that is being done by Minister Sacramento and Professor Ian Cumming. I am sure that the community as a whole will value that work too as it takes effect for the benefit of us all. I am sure everyone will want to support these changes and support the GHA as it emerges from the pandemic.'

The Minister for Health, the Hon Samantha Sacramento MP, said: 'The whole of Gibraltar owes a huge debt of gratitude to so many people in the GHA and elsewhere for their enormous efforts in responding to the COVID-19 pandemic to date. Although the COVID pandemic is by no means over, we do need to ensure that our efforts are now focused on "Reset, Restart and Recover" across all our services as well as continuing the ongoing battle against the Coronavirus.

'Some of our services have seen waiting lists grow over the last 18 months, as well as there being an impact on many other aspects of healthcare. Some decisions about strategic developments in our healthcare services have also inevitably been delayed. The time is now right to take action to address all these issues and to start to develop our GHA for the future.

'It is for this reason that it is appropriate that a new role of Director General be introduced to be the overarching leader in the GHA and this role will be critical to lead the GHA out of the pandemic and will be tasked on leading on our "Reset, Restart and Recover Programme".

'This plan will deliver wide-ranging changes for the GHA and for Gibraltar. I am confident that these proposed new arrangements will allow the GHA to develop to provide an affordable and comprehensive range of health care services fit for the future.

"Reset, Restart and Recover" will take several years to deal with all the consequences of the COVID-19 pandemic, but these changes that I am announcing today will ensure that action starts now to provide, on an ongoing basis, a healthcare system that the whole of Gibraltar can continue to be proud of.'

ENDS

Notes for Editors:

Biography - Professor Ian Cumming OBE MSc FIBMS CSci FRCGP (Hon)

Professor Ian Cumming started his career in the NHS working in the field of hereditary coagulation disorders. He moved into healthcare management in 1990 and has held a variety of NHS Chief Executive posts running hospitals, districts, the West Midlands Region, and from 2012 to 2020 he was Chief Executive of Health Education England (HEE), one of the main NHS “Arm’s Length Bodies” responsible for running the NHS. In parallel with his NHS CEO roles, Professor Cumming has worked extensively on healthcare issues around the world including in Europe, Africa, South East Asia, and Central America.

In April 2020, after 25 years in CEO roles, Professor Cumming become both the the Professor of Global Healthcare at Keele University, and the Chairman of the West Midlands Ambulance Service. He is also the UK’s Ambassador for Healthcare in the Overseas Territories.

Professor Cumming also has a personal interest in both pre-hospital care, and in sports medicine, an area in which he holds an MSc. he is also a Board Member of Sport England.

Professor Cumming was awarded the OBE for services to the NHS in 2003, and in 2010 he was made an Honorary Fellow of the Royal College of General Practitioners.

Professor Ian Cumming has also been recognised with honorary degrees from five universities.

Professor Ian Cumming OBE MSc FIBMS CSci FRCGP(hon)

UK Ambassador for Health to the Overseas Territories

NHS Global Ambassador (Workforce)

Professor of Global Healthcare - Keele University

Chairman - West Midlands Ambulance Service University NHS Foundation Trust